Reactor
COURSES

BROCHURE DEL PROGRAMA



ARQUITECTURA E INGENIERÍA · DISEÑO Y ESTRATEGIA DE ARQUITECTURA

Enterprise Architecture & Technology Portfolio

Portafolio, estándares y hoja de ruta

Levanta el portafolio tecnológico de una organización, evalúalo con criterios de valor y riesgo, decide qué se conserva, se consolida o se retira, y sustenta una hoja de ruta plurianual con su caso de negocio.

Lo que vas a lograr Aprendes a ordenar todas las aplicaciones de una organización, decidir cuáles conservar, unificar o retirar, y armar el plan de varios años con su presupuesto.

- Mapa de capacidades
- Portafolio de aplicaciones
- Racionalización
- Estándares y excepciones
- Hoja de ruta plurianual
- Caso de negocio

horas en vivo	sesiones	semanas	portafolio evaluado
60	20	10	1

INICIO
Por confirmar

PRECIO
US$340 pago único · USD

MODALIDAD
Clases en vivo por Zoom · Avanzado

reactorcourses.com/programas/enterprise-architecture-technology-portfolio

EL PROGRAMA

Nadie compra una arquitectura empresarial. Compran saber qué sistemas apagar sin romper la operación.

Levanta el portafolio tecnológico de una organización, evalúalo con criterios de valor y riesgo, decide qué se conserva, se consolida o se retira, y sustenta una hoja de ruta plurianual con su caso de negocio. Un programa de **60 horas** para quienes ya no deciden un sistema sino ciento veinte, y tienen que explicar en qué se va el presupuesto de tecnología del año que viene.

Duración	60 horas · 20 sesiones	Calendario	10 semanas · 2 sesiones por semana de 3 h
Modalidad	Clases en vivo por Zoom	Grabaciones	Disponibles por 12 meses
Credenciales	3 certificados con insignia de Reactor Courses	Nivel	Avanzado
Inicio	Por confirmar	Horario	Miércoles y viernes, 19:00–22:00 (GMT-5)
Precio	US$340 · pago único		

La arquitectura empresarial tiene mala fama y en parte se la ganó: demasiados diagramas para directorios y muy pocas decisiones. Este programa la trata como lo que rinde: un inventario honesto, criterios de evaluación y una lista priorizada de qué se conserva, qué se consolida y qué se retira, con números al lado.

01

Ver el portafolio completo

Capacidades, aplicaciones, datos e integraciones

Antes de decidir hay que ver. Levantar el mapa de capacidades del negocio, el inventario real de aplicaciones, quién es dueño de qué dato y la maraña de integraciones que nadie documentó. Con datos verificables, no con lo que dice el organigrama.

- Mapa de capacidades de negocio y su cobertura tecnológica
- Inventario de aplicaciones con dueño, costo y criticidad
- Modelo de información y propiedad del dato maestro
- Mapa de integraciones y dependencias que nadie ve completas

02

Decidir y sustentar

Racionalización, estándares y hoja de ruta

Con el mapa en la mano empieza el trabajo real: evaluar cada activo por valor de negocio y salud técnica, decidir qué se hace con él, fijar los estándares que evitan repetir el problema y armar una hoja de ruta secuenciada con su presupuesto y su caso de negocio.

- Evaluación por valor de negocio, salud técnica, riesgo y costo
- Decisión por activo: conservar, invertir, consolidar, migrar o retirar
- Principios, estándares y un proceso de excepción que no paraliza
- Hoja de ruta plurianual con dependencias, presupuesto y caso de negocio

> Un mapa de arquitectura que no cambió ninguna decisión de presupuesto no es arquitectura empresarial: es un póster caro.

PARA QUIÉN ES

¿Es el programa indicado para ti?

Está pensado para arquitectos y líderes que tienen que alinear la tecnología con el negocio. Se trabaja con mapas, entrevistas y presentaciones a directorio, no con código.

Es para ti si

- ✓ Arquitectos de soluciones o líderes técnicos que están pasando a un rol de alcance organizacional.
- ✓ Gerentes y jefes de TI que deben sustentar el presupuesto de tecnología y priorizar inversiones.
- ✓ Responsables de transformación digital que necesitan un método para decidir qué se moderniza primero.
- ✓ Consultores que hacen diagnóstico tecnológico y quieren un marco reproducible en lugar de intuición.
- ✓ Ingenieros senior que ya se cansaron de que las decisiones importantes se tomen sin ellos.

Te conviene otro programa

- – Quien busque un programa técnico. Aquí no se escribe código, no se despliega nada y no se diseña un sistema.
- – Quien quiera certificarse en un marco de arquitectura empresarial. Este programa no prepara ni acredita para ninguno.
- – Quien no tenga contacto con decisiones de presupuesto, de proveedores o de portafolio en su trabajo.
- – Quien espere un método que funcione sin negociar con personas: la mitad del oficio es conversación difícil.
- – Quien no pueda dedicar entre 9 y 11 horas por semana durante 10 semanas.
- – Quien esté empezando su carrera: sin haber visto sistemas envejecer, el material se vuelve abstracto.

EL RESULTADO

Terminas con un portafolio evaluado y una hoja de ruta que se puede presentar a un directorio.

El proyecto final es el paquete que un comité de inversiones de tecnología pediría antes de aprobar el presupuesto del año. Es el material con el que se gana un rol de arquitecto empresarial o se defiende un plan de modernización.

01 **Mapa de capacidades** Capacidades de negocio en dos o tres niveles, con su criticidad y su cobertura actual.

02 **Inventario de aplicaciones** Fichas con dueño, criticidad, costo anual, usuarios, ciclo de vida y estado de soporte.

03 **Mapa de integraciones** Dependencias entre sistemas, tipo de interfaz y puntos de acoplamiento críticos.

04 **Modelo de información** Entidades maestras, sistema de registro por entidad y duplicidades detectadas.

05 **Evaluación del portafolio** Cada aplicación puntuada por valor de negocio, salud técnica, riesgo y costo, con criterios explícitos.

06 **Matriz de decisión** Clasificación por activo: tolerar, invertir, migrar o eliminar, con su justificación.

07 **Casos de racionalización** Tres casos trabajados a fondo: una consolidación, un retiro y una decisión de comprar o construir.

08 **Principios y estándares** Principios accionables, catálogo de estándares y proceso de excepción con vencimiento.

09 **Arquitectura objetivo** Estado futuro descrito por capacidades, con las brechas identificadas y priorizadas.

10 **Hoja de ruta plurianual** Iniciativas secuenciadas con dependencias, capacidad del equipo y ventanas de negocio.

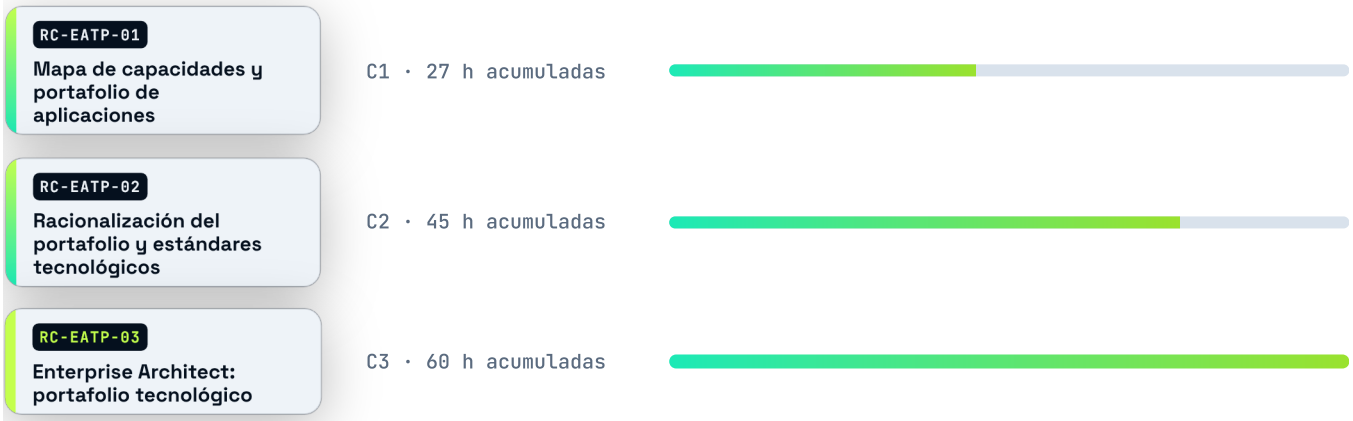
11 **Caso de negocio** Costo, beneficio, supuestos, sensibilidad y riesgo de no hacer nada.

12 **Defensa ante comité** Presentación ejecutiva y sesión de preguntas de un comité de inversión simulado.

RUTA DE CERTIFICACIÓN

3 credenciales progresivas, no una al final.

Cada etapa cierra un bloque completo de competencias. Si algo te obliga a pausar en la semana 5, ya tienes una credencial defendible en tu CV.



CERTIFICACIÓN INTEGRAL

Enterprise Architecture & Technology Portfolio — Portafolio, estándares y hoja de ruta (60 horas)

Requiere entregar el portafolio evaluado con su hoja de ruta y sustentarlo ante el comité. Los certificados son emitidos por Reactor Courses y acreditan las horas y competencias del programa.

Cada certificado de Reactor Courses viene con su insignia, aparte de cualquier certificación oficial.

Cualquiera puede comprobar un certificado de Reactor Courses con su código en reactorcourses.com/verificar.

TEMARIO

Las 20 sesiones, abiertas y sin letra chica.

60 horas repartidas en 7 módulos. Así sabes qué verás, qué practicarás y qué entregarás en cada una de las 10 semanas.

MÓDULO 1 EL OFICIO Y EL MAPA DE CAPACIDADES

9 h · 3 sesiones

01 Qué decide un arquitecto empresarial y qué no

alcance de la arquitectura empresarial frente al alcance de una solución · por qué la disciplina tiene mala fama y qué la salva · entregables que cambian decisiones de presupuesto · el arquitecto empresarial dentro de la estructura de la organización · poder formal y poder de influencia · marcos de referencia y el error de aplicarlos completos · señales de una función de arquitectura que no aporta · criterios de éxito medibles de la función

LABORATORIO: Definir el alcance, los interlocutores y los criterios de éxito para el caso de empresa del programa

02 Mapa de capacidades de negocio

capacidad de negocio frente a proceso y a unidad organizativa · descomposición en niveles y su granularidad útil · estabilidad de las capacidades frente a la volatilidad de los procesos · criticidad y diferenciación competitiva por capacidad · cobertura tecnológica de cada capacidad · capacidades sin dueño y capacidades duplicadas · validar el mapa con las áreas de negocio · el mapa de capacidades como lenguaje común

LABORATORIO: Mapa de capacidades en dos niveles del caso, con criticidad y validación simulada con negocio

03 Interlocutores, política y datos verificables

identificar a quién le importa cada decisión · intereses declarados e intereses reales · conducir una entrevista de levantamiento · detectar la información que se está omitiendo · triangular datos: presupuesto, contratos, registros técnicos · el sistema que nadie admite que sigue en uso · acuerdos de confidencialidad y manejo de la información sensible · documentar supuestos cuando el dato no existe

LABORATORIO: Guion de entrevista y matriz de interlocutores con intereses y nivel de influencia

MÓDULO 2 INVENTARIO DEL PORTAFOLIO

9 h · 3 sesiones

04 Ficha de aplicación e inventario

qué campos tiene una ficha de aplicación que sí se usa · dueño de negocio y responsable técnico · criticidad, usuarios y procesos soportados · costo anual: licencias, infraestructura, soporte y personas · ciclo de vida del producto y estado de soporte del proveedor · fuentes de datos para poblar el inventario · aplicaciones en la sombra y cómo aparecen · mantener el inventario vivo sin un ejército

LABORATORIO: Inventario del caso poblado con fichas completas, costos y dueños identificados

05 Integraciones y dependencias

tipos de interfaz y su costo de mantenimiento · integraciones punto a punto y su crecimiento cuadrático · descubrir integraciones no documentadas · dependencias críticas y punto único de falla organizacional · acoplamiento por base de datos compartida · transferencias de archivos que sostienen la operación · análisis de impacto de retirar un sistema · representar la maraña de forma legible

LABORATORIO: Mapa de integraciones del caso con dependencias críticas y análisis de impacto de dos retiros

06 Información y datos maestros

entidades maestras del negocio · sistema de registro por entidad · duplicidad de dato maestro entre sistemas · flujo del dato entre aplicaciones · calidad del dato como síntoma de un problema de arquitectura · propiedad del dato y su responsable · datos personales y su distribución en el portafolio · el costo oculto de no tener una fuente única

LABORATORIO: Modelo de información con sistema de registro por entidad y duplicidades detectadas — compuerta Inventory Ready

MÓDULO 3 EVALUACIÓN DEL PORTAFOLIO

9 h · 3 sesiones

07 Criterios de evaluación

valor de negocio: cómo se mide sin inventarlo · salud técnica: obsolescencia, deuda, mantenibilidad y soporte · riesgo: seguridad, cumplimiento, continuidad y dependencia de proveedor · costo total y costo por usuario · definir la escala de puntuación y sus anclas · sesgos del evaluador y cómo se controlan · evidencia mínima para sostener cada puntaje · la puntuación que solo refleja simpatías

LABORATORIO: Modelo de evaluación con criterios, pesos y anclas de puntuación, aplicado a diez aplicaciones

08 Mapa de calor y lectura del portafolio

matriz de valor de negocio contra salud técnica · cuadrantes y su lectura · concentración de gasto y ley de la larga cola · obsolescencia acumulada y su curva · riesgo agregado del portafolio · capacidades sobrecubiertas y capacidades desatendidas · comparar contra referencias del sector con prudencia · presentar el portafolio en una sola lámina

LABORATORIO: Portafolio completo evaluado, con mapa de calor y lectura escrita de sus cinco hallazgos principales

09 Deuda técnica y riesgo a nivel organización

deuda técnica visible en el portafolio · sistemas fuera de soporte y su exposición · dependencia de una persona y de un proveedor · riesgo de continuidad y de cumplimiento · cuantificar el riesgo en dinero, no en colores · probabilidad, impacto y horizonte · el costo de no hacer nada, calculado · comunicar riesgo sin sonar alarmista

LABORATORIO: Registro de riesgos del portafolio con cuantificación económica del costo de no hacer nada

MÓDULO 4 RACIONALIZACIÓN Y DECISIÓN

9 h · 3 sesiones

10 Estrategias de disposición

tolerar, invertir, migrar o eliminar · estrategias de migración: rehospedar, replataformar, rediseñar, reemplazar, retirar, retener · criterio para elegir la estrategia por activo · consolidación de sistemas que hacen lo mismo · retiro: qué hay que resolver antes de apagar · archivado de datos de un sistema retirado · la aplicación que solo usa un área pero es indispensable · decisiones reversibles e irreversibles del portafolio

LABORATORIO: Matriz de decisión de todo el portafolio con estrategia asignada y justificada por activo

11 Construir, comprar o contratar

diferenciación competitiva como criterio central · costo total de una solución comercial a cinco años · personalización y su costo compuesto · dependencia de proveedor y costo de salida · evaluación de proveedores con criterios ponderados · riesgo de continuidad del proveedor · modelo de suscripción y su efecto en el presupuesto · negociación y el momento de mayor poder

LABORATORIO: Evaluación de tres alternativas para una capacidad del caso, con matriz ponderada y recomendación

12 Caso de negocio de una decisión

estructura de un caso de negocio que se aprueba · costos de inversión y costos recurrentes · beneficios cuantificables y beneficios declarados · período de recuperación y valor presente · supuestos explícitos y análisis de sensibilidad · comparación contra el escenario de no hacer nada · riesgos del propio caso de negocio · el número que el comité va a cuestionar primero

LABORATORIO: Caso de negocio completo de una consolidación, con sensibilidad y escenario de no hacer nada — compuerta Decision Ready

MÓDULO 5 ESTÁNDARES Y GOBIERNO TÉCNICO

9 h · 3 sesiones

13 Principios y estándares que se cumplen

principio de arquitectura accionable frente a eslogan · estructura de un principio: enunciado, razón e implicancias · catálogo de estándares tecnológicos y su alcance · estándar recomendado, obligatorio y prohibido · ciclo de vida de un estándar y su revisión · estándares que frenan más de lo que ordenan · medir la adopción real de un estándar · arquitectura de referencia como estándar ejecutable

LABORATORIO: Conjunto de principios y catálogo de estándares del caso, con alcance y criterios de adopción

14 Excepciones y gobierno

proceso de excepción: solicitud, evaluación y vencimiento · excepción con deuda asociada y su plan de salida · comité de arquitectura: composición y alcance de decisión · revisión de arquitectura como servicio, no como aduana · criterios de entrada a la revisión · gobierno ligero para decisiones reversibles · escalamiento cuando no hay acuerdo · métricas de la función de arquitectura

LABORATORIO: Proceso de excepción diseñado y ejercitado con tres solicitudes reales del caso

15 Arquitectura objetivo y análisis de brechas

describir el estado futuro por capacidades, no por productos · horizonte del estado objetivo y su revisión · análisis de brechas entre el estado actual y el objetivo · brechas de tecnología, de dato, de proceso y de personas · priorización de brechas por valor y por riesgo · estados intermedios alcanzables · el objetivo que nunca se alcanza y su costo de credibilidad · validar el objetivo con negocio antes de comprometerlo

LABORATORIO: Arquitectura objetivo del caso con brechas identificadas y priorizadas

MÓDULO 6 HOJA DE RUTA, PRESUPUESTO Y CAMBIO

9 h · 3 sesiones

16 Secuenciación de la hoja de ruta

de la brecha priorizada a la iniciativa · dependencias técnicas y dependencias de negocio · capacidad real del equipo como restricción dura · ventanas de negocio y períodos de congelamiento · victorias tempranas y su función política · secuenciar para reducir riesgo, no para verse ordenado · horizonte de compromiso frente a horizonte de intención · la hoja de ruta que nadie puede ejecutar

LABORATORIO: Hoja de ruta plurianual secuenciada con dependencias y capacidad del equipo declarada

17 Presupuesto y financiamiento

estructura del presupuesto de tecnología · gasto de mantener frente a inversión en cambiar · cómo se aprueba el gasto en una organización típica · financiar por proyecto o por producto · presupuesto plurianual y su renegociación anual · reservar para lo imprevisto sin que te lo recorten · defender una partida frente a un recorte · reportar la ejecución sin sorpresas

LABORATORIO: Presupuesto plurianual de la hoja de ruta, separando mantener de cambiar, con reserva justificada

18 Ejecución, cambio y medición

traducir la hoja de ruta a compromisos ejecutables · gestión del cambio con las áreas afectadas · resistencia organizacional y sus causas legítimas · métricas de avance del portafolio · revisión periódica y ajuste de la hoja de ruta · qué hacer cuando una iniciativa clave se cae · mantener el mapa vivo después del proyecto · traspaso a quien continúa la función

LABORATORIO: Plan de ejecución y medición de la hoja de ruta, con métricas y ritual de revisión — compuerta Roadmap Ready

MÓDULO 7 PORTAFOLIO FINAL Y DEFENSA

6 h · 2 sesiones

19 Consolidación y revisión cruzada

integrar mapa, inventario, evaluación, decisiones y hoja de ruta · coherencia entre el diagnóstico y lo que se propone · revisar el portafolio de otro equipo con criterios comunes · detectar la decisión sin evidencia y el número sin fuente · preparar la presentación ejecutiva de una lámina · anticipar las tres preguntas más incómodas · corregir sin romper la coherencia del argumento · qué se entrega y en qué formato

LABORATORIO: Portafolio consolidado, revisión cruzada emitida y recibida, y presentación ejecutiva lista

20 Comité de inversión: defensa final

¿cuánto cuesta hoy no hacer nada? · ¿por qué retirar este sistema y no aquel? · ¿de dónde salió ese costo anual? · ¿qué pasa si el presupuesto se recorta a la mitad? · ¿quién en el negocio va a resistirse y cómo lo manejas? · ¿qué capacidad queda descubierta durante la transición? · ¿cuál es la primera iniciativa y por qué esa? · ¿cómo sabremos en un año si esto funcionó?

LABORATORIO: Defensa individual del portafolio y la hoja de ruta ante un comité de inversión simulado

HERRAMIENTAS Y MARCOS

Todo lo que vas a usar para levantar, evaluar y sustentar.

Modelado empresarial

- Mapa de capacidades
- Modelo de aplicaciones
- Notación de arquitectura empresarial
- Diagramas como código

Racionalización

- Marco de decisión por activo
- Estrategias de disposición
- Consolidación y retiro
- Construir, comprar o contratar

Gobierno

- Principios de arquitectura
- Catálogo de estándares
- Proceso de excepción
- Comité de arquitectura
- Métricas de adopción

Portafolio

- Ficha de aplicación
- Matriz de valor y salud técnica
- Modelo de ciclo de vida
- Mapa de calor del portafolio

Economía

- TCO
- Caso de negocio
- Valor actual neto y período de recuperación
- Análisis de sensibilidad
- Costo de no hacer nada

Planificación

- Hoja de ruta plurianual
- Secuenciación por dependencias
- Capacidad del equipo
- Gestión de riesgo del programa

Cuerpos de conocimiento

- ADM de TOGAF
- Arquitectura orientada a capacidades
- Modelos de madurez
- Gestión de portafolio de aplicaciones

Herramientas de trabajo

- Hoja de cálculo avanzada
- Herramienta de presentación
- Repositorio versionado
- Pizarra colaborativa

Los logos son marcas de sus respectivos dueños. Se muestran solo para identificar las herramientas que se usan en el programa y no implican aval, patrocinio ni afiliación.

CÓMO FUNCIONA

Clases en vivo, un caso de empresa completo y decisiones que hay que defender.

01 **Clases en vivo por Zoom** 20 sesiones de 3 horas, 2 veces por semana. Cámara y micro abiertos: aquí se debate cada criterio.

02 **Todo queda grabado** Si te pierdes una sesión o vives en otro huso horario, la grabación queda disponible. Acceso por 12 meses.

03 **30% concepto / 70% taller** La mayor parte del tiempo levantas datos, los evalúas y escribes la decisión con su número al lado.

04 **Un caso de empresa completo** Una organización ficticia con ochenta aplicaciones, deuda real, política interna y un presupuesto que no alcanza.

05 **Roles y negociación** En varios talleres alguien hace de gerente que defiende su sistema. Aprender a sostener la decisión es parte del programa.

06 **Tres compuertas de calidad** Inventory Ready, Decision Ready y Roadmap Ready. No se avanza con una evaluación sin criterios ni con una iniciativa sin costo.

Horarios · Primer grupo

Miércoles	19:00 - 22:00
Viernes	19:00 - 22:00

Horario referido a GMT-5 (Perú, Colombia, Ecuador y Panamá; en Ciudad de México es una hora menos).

Los días y el horario son la propuesta para este grupo y se confirman junto con la fecha de inicio, antes de abrir la matrícula. El calendario definitivo se entrega al confirmar la matrícula.

REQUISITOS

Lo que necesitas traer a la sesión 01.

No hay nivelación previa. La sesión 01 asume que ya viviste el ciclo completo de un sistema, desde que se compró hasta que estorbó.

Experiencia

- ✓ Cinco años o más en tecnología empresarial
- ✓ Haber participado en la compra o el retiro de un sistema
- ✓ Contacto con decisiones de presupuesto o de proveedores

Tecnología

- ✓ Panorama general de sistemas empresariales
- ✓ Integraciones y sus tipos
- ✓ Nociones de nube y de centro de datos
- ✓ Ciclo de vida y soporte de productos

Negocio

- ✓ Procesos de negocio y quién los ejecuta
- ✓ Lectura de un presupuesto de área
- ✓ Nociones de costo y de inversión
- ✓ Cómo se aprueba el gasto en tu organización

Datos

- ✓ Qué es un dato maestro
- ✓ Sistema de registro por entidad
- ✓ Nociones de calidad e integración de datos
- ✓ Reportes y su origen

Herramientas

- ✓ Hoja de cálculo con fórmulas y tablas dinámicas
- ✓ Herramienta de presentación
- ✓ Documentos versionados
- ✓ Alguna herramienta de diagramación

Habilidades

- ✓ Conducir una entrevista a un responsable de área
- ✓ Presentar a una audiencia no técnica
- ✓ Sostener una postura con datos
- ✓ Escribir en claro y en corto

PRECIO

60 horas para que el presupuesto de tecnología deje de decidirse por quien grita más fuerte.

US$340

Pago único · USD · Incluye impuestos

Todavía no hay fecha de inicio. Escríbenos y te avisamos cuando la confirmemos: no cobramos nada antes de abrir la matrícula.

Incluye

- ✓ 20 sesiones en vivo por Zoom (60 horas lectivas)
- ✓ Grabación de todas las clases con acceso por 12 meses
- ✓ El caso de empresa completo con su inventario, sus costos y su política interna
- ✓ Plantillas de ficha de aplicación, matriz de evaluación, hoja de ruta y caso de negocio
- ✓ Revisión de entregables en las 3 compuertas de calidad
- ✓ Talleres de negociación con roles y revisión cruzada entre equipos
- ✓ Los 3 certificados progresivos + la certificación integral
- ✓ Canal privado del grupo para dudas entre sesiones
- ✓ Actualizaciones del material por 12 meses

No incluye

- – Licencias de herramientas comerciales de arquitectura empresarial: el programa se resuelve con alternativas gratuitas
- – Exámenes ni certificaciones de terceros: este programa no prepara para ninguno
- – Consultoría sobre el portafolio real de tu empresa fuera del horario de clase

Métodos de pago

Tarjeta de crédito · Tarjeta de débito internacional · PayPal · Apple Pay · Google Pay

Garantía de 14 días. Si dentro de los primeros 14 días del programa decides que no es para ti, te devolvemos el 100 % de lo pagado. No pedimos justificación.

Paddle actúa como comerciante registrado (merchant of record): emite el comprobante y gestiona los impuestos de cada país.

PREGUNTAS FRECUENTES

Preguntas frecuentes sobre el programa.

¿Las clases son en vivo o grabadas?

En vivo por Zoom: 20 sesiones de 3 horas, 2 veces por semana. Todas quedan grabadas y disponibles por 12 meses, así que puedes recuperar una clase o repasar un taller con calma.

¿Cuándo empiezan las clases?

La fecha de inicio y el calendario definitivo todavía no están confirmados: se publican en esta misma ficha antes de que se abra la matrícula. Los días propuestos son Miércoles y viernes en horario de GMT-5 (Perú, Colombia, Ecuador y Panamá; en Ciudad de México es una hora menos). Si quieres que te avisemos cuando se confirmen, escribe a soporte@reactorcourses.com.

¿Esto es una certificación TOGAF?

No, y conviene ser tajante: Reactor Courses no tiene relación, aval ni acreditación de The Open Group, y este programa no prepara para su examen. El ciclo del ADM de TOGAF se estudia como cuerpo de conocimiento público, junto con otros marcos, y se usa lo que sirve para decidir. Si tu objetivo es la credencial de TOGAF, este no es el camino.

¿Se escribe código?

No. Es el programa menos técnico del catálogo. Se leen arquitecturas, se evalúan sistemas y se discuten integraciones, pero los entregables son mapas, evaluaciones, hojas de ruta y casos de negocio. Si buscas construir algo con las manos, este no es el programa.

¿Sirve si trabajo en una empresa chica?

Sirve si tu empresa tiene más sistemas de los que una persona puede tener en la cabeza, y eso pasa antes de lo que parece. El método escala hacia abajo sin problema: con veinte aplicaciones el ejercicio es más rápido, pero las decisiones y los criterios son los mismos.

¿Puedo usar el portafolio de mi empresa como caso?

Puedes trabajar en paralelo con tu caso real, y muchos lo hacen. La condición es que lo que compartas en clase esté anonimizado: nombres de sistemas cambiados y cifras aproximadas. El programa trae un caso completo para quien prefiera no exponer nada.

¿Cuánto tiempo debo dedicarle por semana?

Seis horas de clase más entre tres y cinco horas de taller y entregables. Considera entre 9 y 11 horas semanales durante 10 semanas.

¿Qué pasa si en mi empresa nadie me hace caso?

Es la situación más común y por eso hay talleres de negociación con roles. Buena parte del programa está dedicada a construir el argumento: datos verificables, costo del statu quo y una propuesta que alguien pueda aprobar sin arriesgar su puesto. No hay magia, pero hay método.

¿Qué métodos de pago aceptan?

El pago lo procesa Paddle y acepta Tarjeta de crédito, Tarjeta de débito internacional, PayPal, Apple Pay, Google Pay. El cobro es en dólares. Importante: no procesamos Yape, Plin, OXXO, Mercado Pago ni transferencias locales. Si tu banco rechaza compras internacionales, habilítalas antes de pagar o usa PayPal.

¿Puedo pagar en cuotas?

Por ahora el programa se cobra en un pago único de US$340. Algunos bancos permiten diferir la compra en cuotas desde su propia app o banca en línea; eso depende de tu emisor, no de nosotros.

¿Emiten factura o comprobante?

Sí. Paddle actúa como comerciante registrado (merchant of record): emite el comprobante y gestiona los impuestos de cada país. Lo recibirás por correo automáticamente al completar el pago. Si necesitas datos fiscales de empresa, cárgalos en el campo correspondiente de la ventana de pago.

¿Cuál es la política de reembolso?

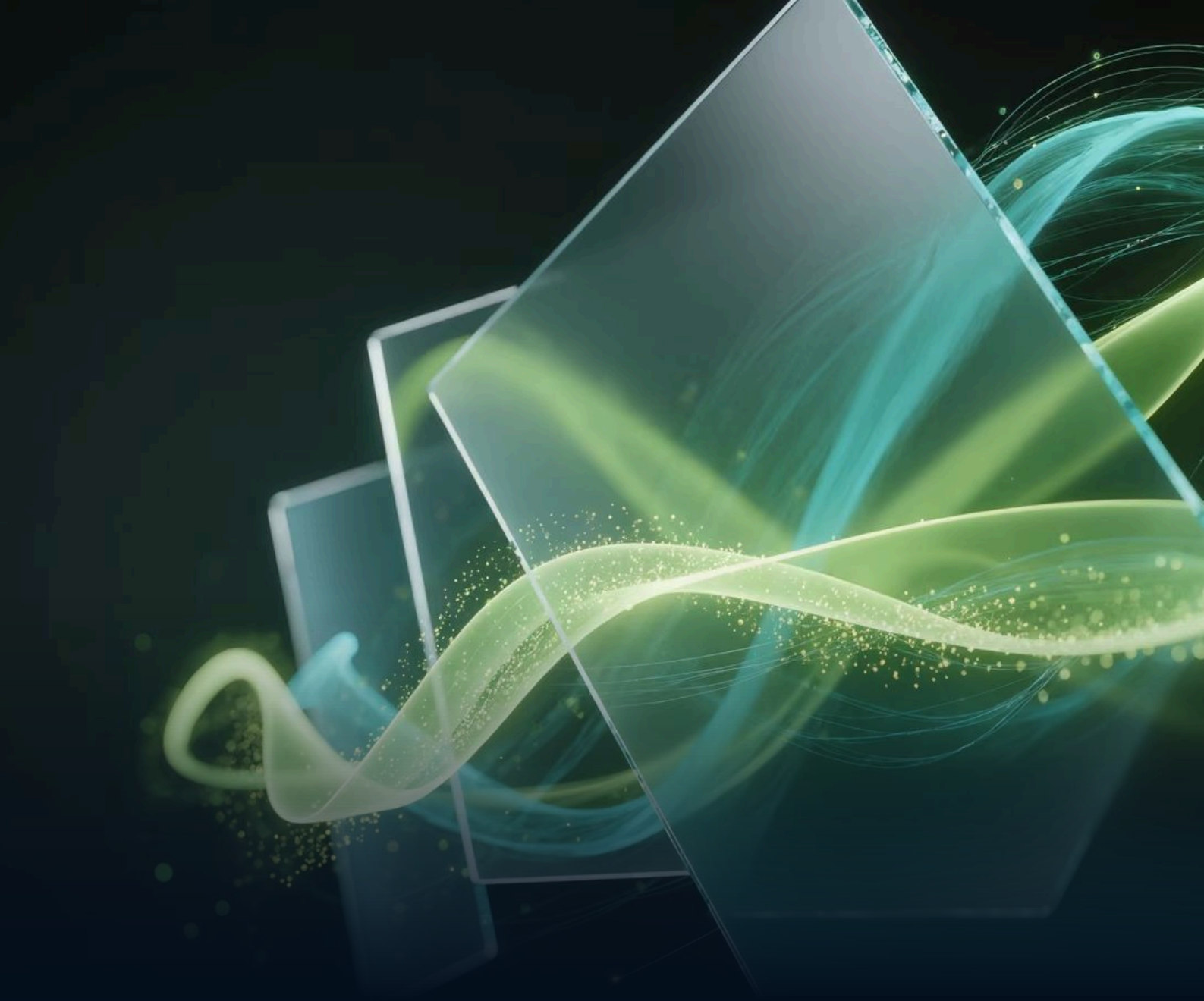
Tienes 14 días desde el inicio del programa para pedir el reembolso completo escribiendo a soporte@reactorcourses.com. Publicamos el temario completo y los requisitos justamente para que decidas informado y nadie llegue a ese punto.

¿Los certificados tienen validez universitaria?

No. Son certificados profesionales emitidos por Reactor Courses que acreditan horas y competencias. No son un grado académico ni una certificación oficial de ninguna organización. Lo que de verdad te va a servir es el portafolio evaluado y la hoja de ruta que puedes mostrar.

¿Este programa se cruza con otros del catálogo?

Cada programa de Reactor Courses es un producto cerrado: trae sus propios fundamentos, su propio proyecto final y no da por visto nada de otro curso. Aquí conviene ser explícito sobre una diferencia: otros programas de la escuela deciden cómo se construye un sistema; este decide qué sistemas debe tener la organización y con qué presupuesto. La unidad de análisis no es el sistema, es el portafolio. Si cursas dos programas vas a volver a ver conceptos como costo total o evaluación de riesgo aplicados a otra escala, y no hay convalidaciones ni descuentos entre programas: preferimos decirlo antes y no que lo descubras pagando.



Reactor
COURSES

Ingeniería de software en la era de los agentes

¿Te quedó alguna duda?

Escríbenos a info@reactorcourses.com. La ficha al día, con el temario interactivo y la inscripción, está en reactorcourses.com/programas/enterprise-architecture-technology-portfolio.

`reactorcourses.com/programas/enterprise-architecture-technology-portfolio`

Información vigente al 23 de noviembre de 2026. El precio, las fechas y el temario pueden cambiar: la versión al día es la de la web.

Reactor Courses no está afiliado a Microsoft, Amazon Web Services, OpenAI, Anthropic ni Google. Los nombres de productos se mencionan únicamente con fines descriptivos del contenido académico.